



İNCELEME

NSPA (NATO Destek ve Tedarik Ajansı) ve Yerli Firmalar

NATO İkmal ve Bakım Ajansı (NAMSA) 1958 yılında kurulmuş olup 2012 yılından itibaren **NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA)** adını almıştır. NSPA dünyada askeri organizasyonlara destek sağlama alanında faaliyet gösteren en önemli kuruluştur. Geniş yüklenici ağı, profesyonel personeli ve NATO organik yapısında yarı resmi bir şirket olarak çalışmasının avantajı ile gayet etkin bir rol üstlenmektedir. Çeşitli alanlarda malzeme ve hizmet sağmasının yanında, ömür devri yönetimi ile lojistik hizmet sağladığı ordulara azami seviyede destek sunmaktadır.



NATO Destek ve Tedarik Ajansı (NSPA), NATO ülkelerine, NATO Askeri Makamlarına ve ortak ülkelere tedarik, lojistik, tıbbi ve altyapı yetenekleri, operasyonel ve sistem desteği ve hizmetlerini tek bir organizasyonda bir araya getirmektedir. NATO'nun başlıca destekçisi olarak misyonu; İttifak'a, 31 NATO Ülkesine ve Barış için Ortaklık (BİO) ülkelerine etkili ve uygun maliyetli ve çokuluslu çözümler sunmaktır. Ayrıca, NATO üyesi olmayan bir ülke de doğrudan NSPA'dan hizmet talep edebilir. Bu hizmet, rastgele aracılık hizmeti kullanılarak ya da NSPA ile özel bir Satış Anlaşması veya Hizmet Seviyesi Anlaşması yapılarak gerçekleştirilebilir.

Üç NATO Ajansından biri olan NSPA, Kuzey Atlantik Konseyi tarafından onaylanmış tüzükler çerçevesinde faaliyet göstermektedir. Ajans, 31 NATO ülkesinin tamamının üye olduğu NATO Destek ve Tedarik Örgütü'nün (NSPO) yürütme organıdır. NSPO Ajans Denetleme Kurulu'nda (ASB) temsil edilen bu ülkeler, NSPA'ya stratejik yön ve rehberlik sağlamakta ve faaliyetlerini ve performansını denetlemektedir.

Ajans'ın organizasyon yapısı dört ana iş biriminden oluşmaktadır:

- * Ömür Devri Yönetimi
- * Operasyonlara Destek
- * Orta Avrupa Boru Hattı Sistemi
- * NATO Hava İkmal Yönetimi

Söz konusu şirket, onaylı tedarikçi havuzunu tüm dünyadaki irili ufaklı firmalardan oluşturulması nedeniyle hemen her alanda etkin bir yapıya kavuşmuştur. Ayrıca yaptığı uzun dönem anlaşmalar sayesinde, envanter yönetimini kolaylaştıracak standart malzeme tedariki ve uygulama kolaylığını da sağlamaktadır.



NSPA'nın kuruluş amacı olarak aşağıdaki hususlar sıralanabilir:

* Üye ülke, silahlı kuvvetlerinin lojistik müşterek ihtiyaçlarının uluslararası rekabet ile maliyet etkin bir şekilde karşılanması,

* NSPA müşterilerine ikmal, bakım, tedarik, nakliye mühendislik, harekât vb. alanlarda konuştul birlik desteği ve kalite güvence hizmetleri sağlamaktır.

NSPA kanalı ile satılabilecek mal ve hizmetlerden bahsedecek olursak; üye ülkelerin silahlı kuvvetlerinin barış ve harekâtta ihtiyaç duyabileceği ofis malzemelerinden, araç ve silah malzemelerine kadar ve harekât alanında yemek ile barınma hizmetlerinden, havaalanı kurulum ve bakımına kadar her türlü hizmet tedarik edilebilmektedir. Türkiye'den bazı firmalar NSPA Kaynak Arşivine kaydolarak açılan ihalelere girmeye hak kazanmışlardır. Bu incelemenin ekinde Türk Firmalarının geçtiğimiz yıllarda NSPA kanalı ile sattığı ürünlere yönelik örnekler sunulmuştur.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin NSPA ile ilişkilerine gelince; Afganistan, Bosna Hersek, Kosova, Somali, Irak, Lübnan, Katar, Libya ve Suriye vb. ülkelerde yerine getirdiği çeşitli görevlere yönelik lojistik destek ihtiyaçlarını NATO görevlerinde özellikle NSPA aracılığı ile diğer görevlerde ise ilgili mevzuatı kapsamında bulunduğu ülkelerden karşılamaktadır. Bu hizmetlere yönelik olarak her yıl yüksek tutarda döviz cinsinden harcamalar gerçekleştirilmektedir. Yapılan harcamaların, tamamına yakını bulunulan ülkelerden ya da NSPA vb. yabancı kuruluşlardan karşılandığından, ülkeye direkt geri dönüşü olmamaktadır. Bu nedenle, ülkemizin dışardan tedarik etmek durumunda kaldığı benzer durumlardaki ekonomik geri dönüşümü sağlamanın en etkin yolu mümkün olduğunca fazla sayıda firma ile NSPA Kaynak Arşivine girerek ajansın açtığı ihalelerden kazanç sağlama yoluyla ülkeye döviz girişini artırmaktır.

NSPA Kaynak Arşivine Kaydolma İşlemleri

NSPA Kaynak Arşivi verilecek hizmet veya mal özelinde firmalarda belli yetkinlikleri gözetilen bir sistemdir. Bu arşiv, mal ve hizmet sağlayan tüm tedarikçi firmaların yer aldığı sürekli güncellenen veri tabanıdır. NSPA ihalelerine sadece arşivdeki firmalar teklif verebildiğinden NSPA ile iş yapmak isteyen firmalar arşive kaydolmak zorundadır.

Arşivde kayıtlı firmalar, üretici, yetkili satıcı, toptancı, komisyoncu, danışman, nakliye firması gibi alanlara göre sınıflandırılmaktadır. Askeri kritik malzemeler, yedek parçalar ve bunların onarım hizmetleri sadece gerekli performans ve kalite gereklerine sahip üretici veya yetkili satıcı firmalardan alınmakta, güvenlik gereksinimi olmayan her yerde bulunabilecek basit mal ve hizmetler her türlü tedarikçiden sağlanabilmektedir.

NSPA kaynak arşivine kaydolmak için internet adresinden ücretsiz olarak başvuru yapılmaktadır. Kayıt aşamasında istenen bütün belgeleri NSPA'ya ulaştırmak gerekmektedir.

İnternet sitesi üzerinden yapılacak kayıt esnasında gerçekleştirilmesi istenen aşama, bilgi ve belgeler aşağıdaki gibidir.

* Birinci adımda: Firma adı, NCAGE kodu, para birimi, dil ve internet adresi, bilgileri girilmelidir.

Supplier Registration Registration Help

Supplier Registration

Corporate Data

Name*
MY COMPANY

CAGE Code
FPQ22

Currency*
EUR - Euro

Language*
EN - English

URL

1/6

Cancel Previous Step Next Step

* İkinci adımda: Bölüm adı girilecektir.

Supplier Registration

Corporate Data

Name
MY COMPANY

Division

Name*
MY COMPANY - HEAD OFFICE

URL

2/6

Cancel Previous Step Next Step

* Üçüncü adımda: Firma adresi, posta kodu, telefon, faks ve e-posta adresi bilgileri istenmektedir.

Mailing Address

Street Line 1*

Street Line 2

Post Office Box

PCPO Box

Postal Code*

City*

Country*
- Select a Value -

Phone Number*

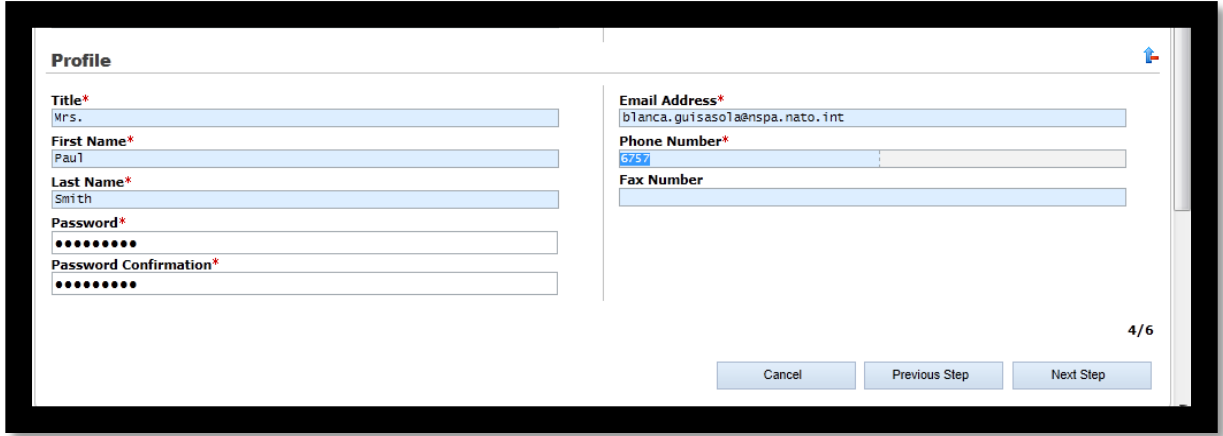
Fax Number

Email Address

3/6

Cancel Previous Step Next Step

* Dördüncü adımda: Başvuru yapan kişinin, adı ve soyadı, e-posta adresi, telefon numarası ve girişte kullanılacak olan şifre bilgileri ile kayıt işlemine devam edilir.

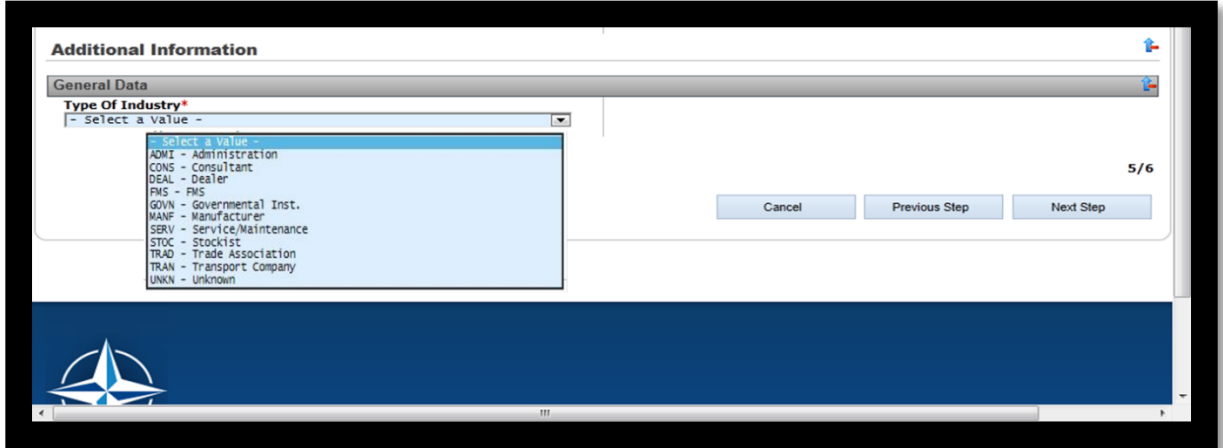


The screenshot shows a 'Profile' registration form with the following fields:

- Title*: Mrs.
- First Name*: Paul
- Last Name*: Smith
- Password*: [masked]
- Password Confirmation*: [masked]
- Email Address*: blanca.guisaso1a@nsa.nato.int
- Phone Number*: 6757
- Fax Number: [empty]

At the bottom right, there are three buttons: 'Cancel', 'Previous Step', and 'Next Step'. The page number '4/6' is visible in the bottom right corner.

* Beşinci adımda: İlave bilgiler başlığı altında, firmanın faaliyet gösterdiği alan (yönetim, danışma, satış, dış askeri alımlar, devlet kurumu, üretici, hizmet/bakım, depolama, ticari ortaklık, ulaştırma şirketi ve diğer) bilgileri istenmektedir.



The screenshot shows an 'Additional Information' registration form with the following fields:

- General Data
- Type Of Industry*: [dropdown menu]

The dropdown menu for 'Type Of Industry*' is open, showing the following options:

- ADM - Administration
- CONS - Consultant
- DEAL - Dealer
- FMS - FMS
- GOVN - Governmental Inst.
- MANF - Manufacturer
- SERV - Service/Maintenance
- STOC - Stockist
- TRAD - Trade Association
- TRAN - Transport Company
- UNKN - Unknown

At the bottom right, there are three buttons: 'Cancel', 'Previous Step', and 'Next Step'. The page number '5/6' is visible in the bottom right corner.

* Altıncı adımda: Başvuru formunun imzalı sureti, NATO veya milli savunma otoriteleri ile son dönemde askeri teçhizat veya hizmetlerle ilgili yapılmış olan sözleşmelerin kopyası, tedariki yapılabilecek mal ve hizmetlere ait stok numaralarının listesi, özel ürün ve ilgi alanları dokümanı istenmektedir.

The screenshot displays a web-based registration form for NSPA. The form is divided into several sections:

- Personal Information:** Fields for Title (Mrs.), First Name (Paul), Last Name (Smith), Password, Password Confirmation, Email Address (blanca.guisaso1a@nspsa.nato.int), Phone Number (6757), and Fax Number.
- Additional Information:** A section for General Data with fields for Type Of Industry (ADMIN - Administration) and CAGE Code (PPQQ).
- Corporate Capabilities (MANDATORY FILE):** A section requiring a PDF document. It includes instructions on how to fill out the document and upload it. A file named "Source-Mailing-List-Application_e.pdf" (179KB) is shown as uploaded.
- Other Documents:** A section for uploading additional documents, such as a recent contract or AQAP/ISO qualification statement.
- Specific Products of Interest:** A section for providing information about NSNs (NATO Stock Numbers). It includes instructions on how to fill out an excel spreadsheet and upload it. A file named "Instructions_en.pdf" (18KB) is shown as uploaded.

At the bottom of the form, there are buttons for "Cancel", "Previous Step", and "Pre-Register". The page number "6/6" is visible in the bottom right corner.

NSPA, kaynak arşivine ön kayıt yaptıran firmalarla ilgili bilgilerin doğruluğu **Dışişleri Bakanlığı** vasıtası ile araştırmaktadır. Dışişleri Bakanlığı araştırma sonuçlarını NSPA'ya bildirir, daha sonra yapılan değerlendirme sonuçları firmaya e-posta yoluyla iletilmektedir. İlave bilgi, belge ve kaynak istenmemesi halinde söz konusu süreç ortalama 2-3 ayda tamamlanmaktadır.

Üyeliğin kabul edilmesinden sonra siteye girip teklif çağrı dokümanlarının görülebileceği ve teklif verilebilecek yetkide bir kullanıcı adı ve şifresi gönderilmektedir. Böylece, Türkiye dahil ihtiyaç bildiren tüm NSPA ülkelerinin alımlarına yönelik ihalelere elektronik ortamda teklif verme yetkisine sahip olunmaktadır.

Sonuç ve Değerlendirme

Sonuç olarak; NSPA Kaynak Arşivine kaydolarak NATO nezdinde açılan ihalelere yerli firmalar tarafından katılım sağlanmasının hem ülkemiz hem de firmalarımız için önemli bir katma değer oluşturacağı değerlendirilmektedir. Özellikle, NSPA tarafından tedarik süreci gerçekleştirilen mal ve hizmetlerde NATO'da geçerli olan kalite ve hizmet standartlarının aranmasının, firmaların hizmet ve üretim süreçlerini olumlu yönde geliştireceği ve katma değer sağlanacağı değerlendirilmektedir.

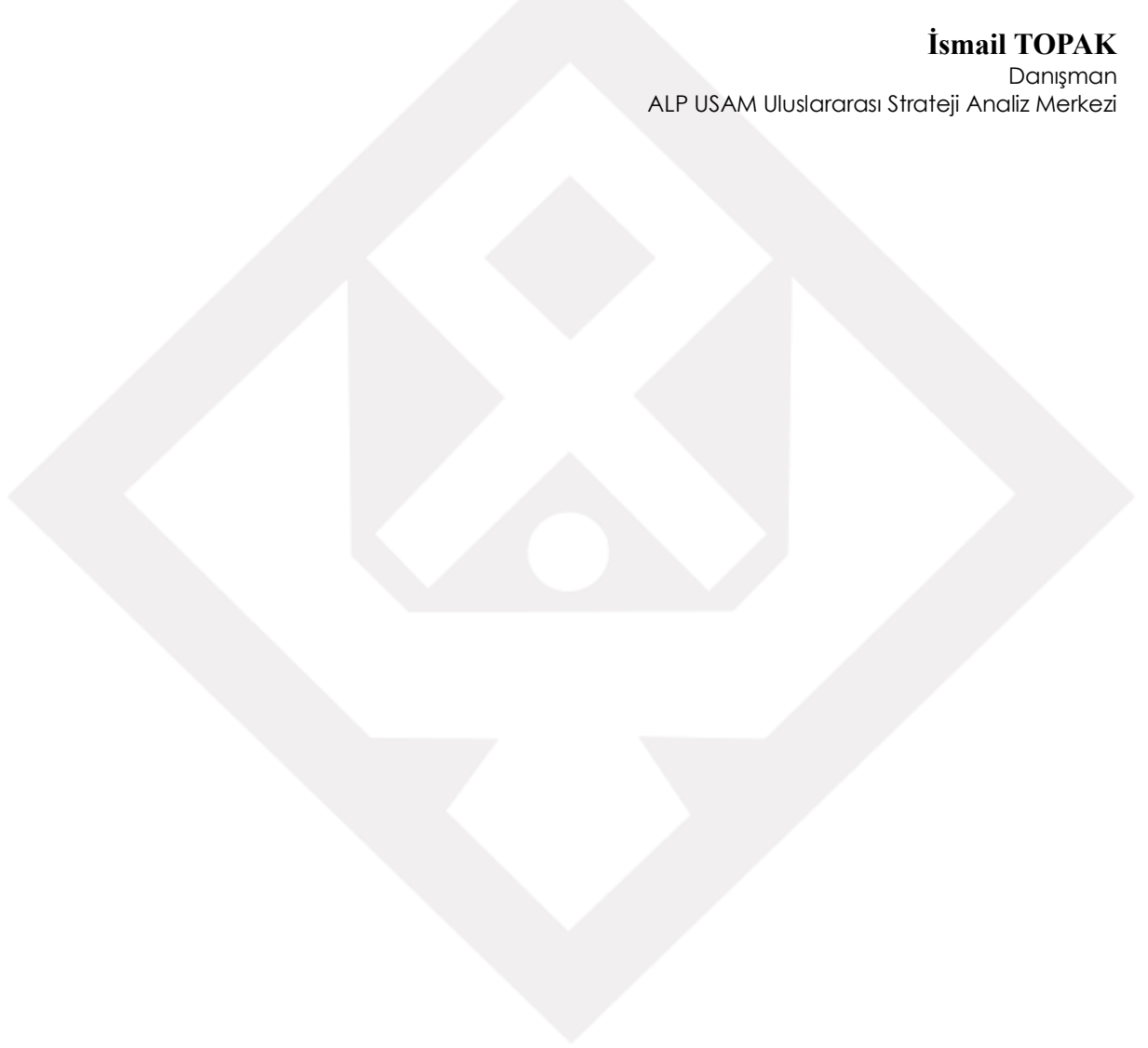
Bununla birlikte ülkemizde var olan savunma sanayi üretim ve hizmet sektörlerinin dışa açılması yönünde de aracısız bir ortam sağlanmış olacaktır. Savunma sanayiinde üretilen ürünlerin yurtdışına satışında en zorlayıcı etkenin araçlar vasıtasıyla müşteri bulmak olduğu göz önüne alındığında, NSPA kanalıyla satış yapmanın ihracatı kolaylaştıracağı açıktır.

Diğer taraftan, dışa bağımlığı oldukça yüksek olan savunma sanayiinde ithalat harcamaları nedeniyle yaşanan döviz kaybının bu yolla gerçekleştirilebilecek mal ve hizmet teslimleri ile kısmen azaltılmasına katkı sunulacağı değerlendirilmektedir.

İsmail TOPAK

Danışman

ALP USAM Uluslararası Strateji Analiz Merkezi



Türk Firmaları Tarafından NSPA'ya Sağlanan Önemli Mal ve Hizmetler

Son dönemde (2023 Yılı) NSPA tarafından açılan önemli ihalelerde (500.000 € ve üzeri) Türk firmaları tarafından teslim edilen mal ve hizmetler aşağıda sunulmuştur.

*** Ocak-Mart 2023 Dönemi:**

- * Kaza ve Acil Durum ile Kalite Güvence Hizmetleri (4.076.000 €)
- * M113 yedek parça temini (873.000 €)
- * M113 yedek parça temini (8.261.000 €)
- * M113 yedek parça temini (9.377.000 €)
- * M113 yedek parça temini (712.000 €)
- * M113 yedek parça temini (5.863.000 €)
- * RF kablo ve anten parçaları (1.500.000 €)

*** Nisan-Haziran 2023 Dönemi:**

- * M88A1 yedek parça temini (686.000 €)
- * M88A1 yedek parça temini (863.000 €)
- * Askeri kumanya içeriği (9.859.000 €)

*** Temmuz-Eylül 2023 Dönemi:**

- * Depolama pili temini (807.000 €)
- * Çok amaçlı askeri kompleks tasarımı (5.976.000 €)
- * Askeri bot temini (38.388.000 €)

Daha önceki dönemde Türk firmaları tarafından alınan önemli ihaleler (500.000 € ve üzeri) ise şöyledir:

*** 2022 Yılı**

- * AS532UL Helikopter yedek parça temini (1.100.000 €)
- * AS532UL Helikopter yedek parça temini (602.000 €)
- * Banyo Malzemeleri (4.641.000 €)
- * Skorsky S70-A28 helikopter için yedek parça temini (730.000 €)
- * Yedek parça temini (535.000 €)
- * Ambulans temini (641.000 €)
- * Yerleştirme standı temini (2.851.000 €)
- * Slovenya (Cerklje) hava üssünde altyapıya yönelik tasarım hizmetleri (672.000 €)

*** 2021 Yılı**

- * UH-1 helikopter için yedek parça temini (1.320.000 €)

- * İnşaat hizmeti (1.151.000 €)
- * Lastik temini (4.066.000 €)
- * Leopar Tankları yedek parça temini (931.000 €)
- * Yedek parça temini (1.439.000 €)
- * STINGER Reliability Firing Range (1.500.000 €)
- * STINGER FM&LM Test Hizmetleri (1.000.000 €)
- * Dolap temini (2.950.000 €)
- * PZH 2000 Obüsü yedek parça temini (2.080.000 €)
- * Yedek parça temini (1.862.000 €)
- * Termal görüş (954.250 €)
- * Letonya'da yol tasarım ve inşaatı (2.499.000 €)
- * Letonya'da yol tasarım ve inşaatı (2.499.000 €)
- * Yedek parça temini (858.000 €)

